

# ZWIĄZEK PRACODAWCÓW FORUM OKRĘTOWE

## ASSOCIATION OF POLISH MARITIME INDUSTRIES

Member of Ships and Maritime Equipment Association of Europe – SEA Europe  
Uphagena 23, tel. +48 58 345 82 89, +48 58 520 70 91-94, fax +48 58 520 70 90  
PL 80-237 Gdańsk [www.forumokretowe.org.pl](http://www.forumokretowe.org.pl) e-mail: [forum@forumokretowe.org.pl](mailto:forum@forumokretowe.org.pl)

Gdańsk 28.10.2016

### Projekt SZCZECIN – zarys koncepcji

#### *Strategii rozwoju kompleksu portowo-przemysłowego Szczecin Świnoujście (kppSS)*

#### 0. Wstęp

Niniejszy materiał może być przyczynkiem do rozważenia idei opracowania całościowej strategii rozwoju kompleksu portowo-przemysłowego Szczecin Świnoujście, w oparciu o rozwój energetyki odnawialnej farm wiatrowych sytuowanych na akwenach morskich. Niniejszy materiał jest wynikiem obserwacji własnych autora i nie powstał w oparciu o analizy zewnętrzne, nie badano dostępności takich opracowań. W przypadku pozytywnej oceny niniejszego materiału wartym rozważenia jest dokonanie pogłębionej analizy w oparciu o opracowania eksperckie.

#### 1. Założenia

W kompleksie portowo-przemysłowym Szczecin Świnoujście dostępny jest różnorodny potencjał, wykorzystywany obecnie jedynie w ograniczonym zakresie, głównie ze względu na brak długofalowej strategii działania, potocznie zwanej „pomysłem na rozwój”. W rejonie zabrakło lidera, którym była kiedyś Stocznia Szczecińska, włączająca dostępny potencjał do działań wynikających ze strategii własnego rozwoju. Niniejszy materiał podejmuje próbę wskazania „pomysłu na rozwój”, który poprzez całościowe podejście, powinien wygenerować „lidera” regionu, już nie w postaci konkretnego przedsiębiorstwa, ale w postaci „przedsięwzięcia” uruchamiającego mechanizmy integracji istniejących potencjałów. Ewentualna pogłębiona dalsza analiza pozwoli na zidentyfikowanie wyzwań, a w konsekwencji środków finansowych niezbędnych na realizację strategii.

Autor, na potrzeby tego opracowania, identyfikuje następujący główne obszary dostępnego potencjału:

- ludzie i ich umiejętności, wykorzystanie w zakresie znacznie poniżej możliwości. Rejon jest obecnie w praktyce istotnym zapleczem dla rozwoju gospodarek państw sąsiednich,
- położenie geograficzne, dobre skomunikowanie drogą wodną z zachodnim rejonem Morza Bałtyckiego, połączenia drogowe z innymi regionami w Polsce, droga wodna w kierunku śląskiego zagłębia przemysłowego i południowych sąsiadów Polski,
- ukształtowanie terenu, z łatwym dostępem linii brzegowej
- potencjał techniczny i organizacyjny firm z wieloletnim doświadczeniem przemysłowym

#### 2. Idea pomysłu

Obserwując rozwój morskiej energetyki wiatrowej w krajach Europy Zachodniej, można zauważyć, że wymaga on silnego zaplecza portowo-przemysłowego, w którym wykonywane są wszystkie możliwe prace, po to aby do minimum skrócić najbardziej kosztowną i niebezpieczną operację technologiczną związaną z montażem na pełnym morzu. Takim zapleczem dla rozwoju morskiej energetyki wiatrowej na Morzu Północnym jest kompleks portowo-przemysłowy Bremenhafen. Podjęta wiele lat temu idea rozwoju i związanych z tym inwestycji obecnie przynosi ogromne korzyści.

Przeniesienie pomysłu „Bremerhafen” na grunt polski, ma zdaniem autora, ogromną szansę na silne uaktywnienie gospodarcze kompleksu portowo-przemysłowego Szczecin Świnoujście, który stanie się zapleczem rozwoju morskiej energetyki wiatrowej w rejonie Morza Bałtyckiego, a także w przyszłości może nawiązać konkurencję w rejonach wykraczających poza ten akwen. Faktyczny rozwój inwestycji w farmy wiatrowe w rejonie Morza Bałtyckiego zajmie jeszcze kilka lat, ze względu na szereg różnorodnych uwarunkowań i jest to właśnie okres na właściwe przygotowanie kompleksu *ppSS* do tych przyszłych zadań.

### 3. Spostrzeżenia wspierające idee opracowania strategii rozwoju dla kompleksu *ppSS*

W rejonie kompleksu *ppSS* już obecnie istnieją przedsięwzięcia, związane z rozwojem morskiej energetyki wiatrowej. Jednak ich wykorzystanie wpisuje się w realizację strategii rozwoju regionów Europy leżących głównie poza Polską. W przypadku pozytywnej opinii odnośnie proponowanej idei należy przeprowadzić inwentaryzację istniejącego potencjału. Przyjęcie spójnej strategii rozwoju dla kompleksu *ppSS* będzie skutkowało efektem synergii działania różnorodnych podmiotów gospodarczych zlokalizowanych w rejonie i spowoduje „przyciągnięcie” do rejonu nowych inwestycji.

### 4. Zarys możliwych efektów gospodarczych

- ukierunkowanie wykorzystania istniejącego w rejonie różnorodnego potencjału do realizacji jednego, spójnego i długofalowego celu gospodarczego,
- stworzenia centrum wsparcia technologicznego zaplecza rozwoju morskiej energetyki wiatrowej, zdolnego do podjęcia konkurencji na gruncie europejskim w zakresie rozwoju nowoczesnych technologii.

### 5. Wykorzystanie środków europejskich do finansowania projektu

- Projekt *kppSS* stwarza możliwości realizacji farm morskiej energetyki wiatrowej praktycznie przez wszystkie państwa basenu morza Bałtyckiego. Może więc stanowić istotny element koncepcji *Baltic Sea Smart Specializations*.
- projekt stwarza możliwości włączenia się do projektu południowych sąsiadów Polski, w tym krajów grupy wyszehradzkiej. Stają się one naturalnym zapleczem istotnie zwiększając możliwości techniczno-technologiczne projektu. Jednocześnie zwiększają się możliwości wykorzystania zaplecza przemysłowego Śląska.
- projekt *kppSS* staje się mocnym argumentem przy pozyskaniu środków unijnych na regulację szlaku wodnego Odry.

### 6. Aspekt czasu

Realizacja projektu *kppSS* to perspektywa 5-10 lat, czyli zbiega się z horyzontem czasowym aktywizacji drogi wodnej Odra oraz faktycznym rozpoczęciem budowy farm wiatrowych na Morzy Bałtyckim

## KONKLUZJA

Niniejszy materiał jest jedynie przyczynkiem, nakreślającym jedną z możliwych strategii rozwoju kompleksu portowo-przemysłowego Szczecin Świnoujście, wykorzystującej między innymi uprzemysłowane rejonu stoczniowe i postoczniowe.

Opracował:

Jerzy Czuczman,

Dyrektor Biura FORUM OKRĘTOWEGO

[j.czuczman@forumokretowe.org.pl](mailto:j.czuczman@forumokretowe.org.pl)